











?????????

- ??? ??????? ????? ??? ???? ???? ????  
????????? ???? ??????? ?????????? ????  
????????? ????????????
- ?????? ?????????????? ?????????? ???.
- ?????? ??? ?????? ??????? ?????????? ???????  
????????? ????? ?????????? ??????????
- ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ?? ?????  
????????? ??? ??? ?????? ?????? ???????????  
????????? ?????????????? ??? ??? ????????????
- ?????? ?????? ?????? – ?????????? ??????  
????????????? ??? ??? ??? ?????????? ?????? ?????  
?? ?????? ??? ????????????
- ?????? ?????????? ??? ?????????? ??????????  
????????? ?????? ?????? ?????????? ??? ?????????  
????????????? ????????
- ??? ?????????? ?????????? (????????? ??????  
????????? ??????????) ?? ?????. ?????????? ?????????  
????????? ??? ?????? ?????? ?????????????? ??????  
????????? ?????????????? ?????????????? ?????  
????????????? ?????????? ?????? ??????????  
?????????????
- ?????? ?????? ??? ?????? ?????????? ??????????  
????????????? ?????????????????? ?????????? (?????????  
????????? ??) ?????? ?????????? ?????? ??????????  
????????????? ??? ?????? ?????????????? ??????????  
?????????
- ?? ??? ?????? ?????????? ?????????? ??????????  
??? ??? ?????? ?????????? ?????????? ??????  
?????????????????

?????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ??????????

<sup>40</sup> [Results-based](#) ??????? ?????? ?????????? ??????????????

(?????????? 2011). [Management Handbook](#)

<sup>41</sup> ??????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? (2009).

<sup>42</sup> ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? (?????? 2018).

<sup>43</sup> ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ??????????????/ ?????? ?????????? ??????????????. ?????? ?????????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? (???????? 2002).

<sup>44</sup> ?????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? (?????????? 2016).

<sup>45</sup> ?????? ??? ?????????? ?????????? ?????????? (?????? 2018).

















?? ????? ????????? ??????? ?? ??????? ????? ????? ????? ????? ????? ??????????. ????? ????? ???????????  
?????????? ?????? ??????? ?????? ??????????? ????? ?? ?????? ?????? ?????????? ??? ??? ??????? ?????????  
?????????? ?????????? ?????????? ????????????? ?????? ??????. ????? ?????? ??? ??????? ??????????. ??????????  
?????????????? ??? ?? ?????? ?????? ?? ?????? ?? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ??? ??????????  
?????????.

????? ?????? ??? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?? ?????? ?? ???:

- ????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?? ??? ?????????? ????????
- ?????? ?????????? ?????? ?????? ??? ??? ??????? ??? ???????????
- ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??? ??????? ??? ??????????.

??? ?????????? ?????????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????????? ?? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ???  
????????? ?? ??????? ??? ?????????? ?? ??????? ??????. ?????? ??????? ?????????? ??????????? ??? ?????? ?????? ???????  
?????????. ?????? ?????? ??????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?? ?????? ??? ?????? ??????

????????? ??????????? ?????? ?? ?????? ?????????? ?????????????? ?????? ?????? ??????????. ?????? ?????? ?????????? ??????????  
?? ??????? ??????? ?????????????? ??? ?? ??? ?????????? ?????????? ??????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????  
????????? ?????????? ??????????. ?????? ??? ?????????? ?????? ??????????? ?????? ?? ?????????? ??? ?????? ?????????? ??????  
????????? ?? ?????? ??? ?????????? ?? ?????? ?????? ?????????? ??????. ?????? ?????????? ??? "?????? ?????????"  
?"?????? ??????????".

????????????? ?????? ??? ??????

?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ??? ?????? ??????

**1.2.5** ?????? ?????????

**2.2.5** ?????? ?????????

**3.2.5** ?????? ??????

**4.2.5** ?????? ??? ?????????

## **5.2.4** ?????? ??? ??????????

????? ?? ?????????? ?????????? ?????????? ??????? ?????? ?????? ?????? ??????????. ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ???  
????????? ?????? ?????????? ?????????? ?? ??????? ?????????? ?????????? ??? ?????? ?????????? ???????????.

?????? ??? ??????????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?? ?????????? ??? ?????? ??? ??? ?????????? ?????????? ?????? ???  
????? ?????????? ?????????? ?????? ??? ??? ?????? ??????????

?????? ??? ??????? ?????? ?????? ?????????? ??????? ??? ?????? ?????????? ?? ?????? ?????????? ??????????. ???????  
????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??? ?????? ??????. ?????? ?????????? ?? ??? ?????? ?????? ?????????  
????????????? ?????????? (?????????). ?????? ?? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ??????  
????????? ?????????? ?????????? ??? ??????????? ?????????? ??????????

















?????? ??????. ????? ?? ??????? ??????? ?? ????? ?????? ??????? ??????? ??????  
?????? ?? ????? ?????? ??? ?????? ???????. ??? ?? ?? ??????? ??? ??????? ?? ?????? ?  
?????? ?? ?? ????? ??????? ?? ??????? ?????? ?????? ?????????????? ???. ?? ????? ??????????  
?? ????? ??????? ?? ????? ??????? ??????? ?? ??????? ?????? ?? ??????? ??????? ??  
?????? ????? ?????????.

- ??????: ????? ?? ????? ?????? ??????? ??????? ?????? ?????? ?? ????? ?????? ?? ?????  
?? ?????????? ?????????? ?? ?????? ?? ?? ????? ?????? ?????????? ??????????. ??? ??????  
?????? ?????????? ?? ?????? ?? ?????????.

????? ?? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ??????  
?? ??????????. ??? ?? ?????? ?????????? ??????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?  
????? ?????????? ??? ?????? ?????????? ?????????? ??? ?????????? ? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??????  
?????????.

?? ?? ?? ?? ?? ?? ?? ?????????? ?????? ?????? ?? ??????? ?????? ??????. ??? ????? ?????? ??????  
????????? ?? ?? ?? ?????? ?????????? ?? ?? ?????????? ?????? ?????????? ??????:

1. ????? ?????????? ?????? (????? ?????? ?????????????? ?????????) ?????? ?? ?????????? ?? ?????? ??  
?? ??????? ?????????? ??????. ?????????? ?? ?? ?????? ?????????????? ?????????? ?????????? ??????????  
????????? ?????? ?? ?? ??????????.
2. ??? ?????? ??????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ??????? ??????? ?? ??????????. ????? ?????? ?? ??:
  - ?????? ?? ?????? ?????????? ?????? ??????????. ?????? ?? ?????? ?????????????? ?????????? ??????  
?? ??????? ?? ??????? ?? ?????? ?????? ?????? ?????? ?? ?????????.
  - ??? ?????????? ??????? ?????? ?? ??????? ??????? ?????????? ??????????.
  - ?????? ?????????? ?????????? ??????????????.
3. ??????? ??????? ?????????? ?????? ?? ?? ?? ?????? ?????????? ?????? ?? ?????????? ?? ?? ?? ??????  
????? ??????? ??????????. ?????? ??????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?? ?? ?? ??????  
?????? ?????? ?? ?? ?????? ??????. ?????????? ?????? ?????? ?? ?????? ?? ??????. ??? ??????????  
?????? ?? ?????? ?? ?????? ??????? ??????? ?????????????? ?????????????? ?????????.
4. ??????? ?????? ?????? ?? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ??????????. ?????? ?????? ?????????? ??????  
????????? ??????? ?????????? ?? ?? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?? ??????? ??  
????????? ?????? ?????? ?? ?????????????? (?? ?????? ?????????) ?????? ?????? ?????????????? (?? ?????????  
????????? ?????????? ?? ?????????) ??????? ??????? ??????? ?? ?????? ??????? ??????????.

???? ???? ????? ?????????? ?????? ?????? ?? ?????????? ?????????? ?????? ??? ?????? ??? ??? ?????? ???  
?????? ?????????? ?????? ?? ?????????? ?????????????? ?? ??????????:

**1.3.5** ?????????? ?????????? ??? ??? ?????? ?????? ??????????

**2.3.5** ??? ?????????? ?????????? ??????????

**3.3.5** ?????? ?????????? ?????????? ????

### 5.3.2 ??? ?????????? ?????????? ??????????

?????? ??????? ??????? ?????? ?????? ??? ?????? ??????? ?? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??? ??????????  
?????? ?????? ??????. ?????? ?? ?????? ??? ?????? ?????? ?????????? ?? ??????? ?????? ?????? ??? ??? ??????????  
????????? ??? ?????????? ??????? ?????????? ??????? ??????????. ??? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????????????  
????????? ??????? ?????????? ?????????? ??????????

?????? ??? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ??????? ?????????????? ?????? ??? ?????????????? ??????  
?? ??????????. ??? ?? ?????? ?????????? ??????? ?????? ?????? ?????????? ??????? ?????????? ?????????? ? ??  
?????? ?????????? ??? ?????? ?????????? ?????????? ??? ?????????? ? ?????? ?????? ?????????? ?????????????? ???????  
??????????.

?? ?? ??? ??? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ??? ?????????? ?????? ??????. ??? ?????? ?????? ??????  
????????? ?? ?? ?? ?????? ?????????? ??? ??? ?????????? ?????? ?????????? ???????:

1. ?????? ?????????? ?????? (????? ?????? ?????????????? ?????????) ?????? ??? ?????????? ??? ?????? ???  
??? ??????? ?????????? ??????. ?????????? ??? ??? ?????? ?????????????? ?????????? ?????????? ??????????  
?????????? ?????? ?? ??? ??????????
2. ??? ?????? ??????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ??????? ??????? ?? ??????????. ?????? ?????? ??? ???:
  - ?????? ?? ?????? ?????????? ?????? ??????????. ?????? ??? ?????? ?????????????? ?????????? ??????  
??? ??????? ??? ??????? ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
  - ??? ?????????? ??????? ?????? ?? ??????? ??????? ?????????? ??????????
  - ?????? ?????????? ?????????? ??????????????
3. ??????? ??????? ?????????? ?????? ?? ??? ??? ?????? ?????????? ?????? ??? ?????????? ??? ?? ??? ??????  
????? ??????? ??????????. ?????? ??????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????  
?????? ?????? ??? ?? ?????? ??????. ?????????? ?????? ?????? ??? ?????? ??? ??????. ??? ??????????  
?????? ?? ?????? ??? ?????? ??????? ??????? ?????????????? ?????????????? ??????????









??????

??????????

- ?? ?? ??????? ???? ???? ?????? ???????  
 ??????? ?????????? ?? ??????? ?? ??????  
 ??????? ???? ?? ??????? ???? ??????  
 ??????? ???? ????? ?????? ?????? ?????????  
 ????? ?????? ???????

????????:

- ?? ????? ?????? ?????? ????????? ??  
 ?????????? ?????????????? ?????????? (?????????  
 ?????????????)?
- ?? ????? ?????? ?????? ????????? ?? ?????????  
 ?????????????? – ?????????????? ?? ?????????????  
 ?????????? ???? ???? ?????? ?????????????  
 (?????? ?????????)?

????????????:

- ?? ????? ?????? ??????? ?????????? ????  
 ?????????? ?????????? ??????????? ?? ?????????? ??  
 ????? ?????? ???????????
- ?? ?????? ?????????? ?? ?????? ??????  
 ?????????? ???? ??????????
- ?? ?? ?????????? ???? ?????????? ??????????  
 ?????????? (?????????? ???? ???????????)  
 ??????? ?????? ?????? ?????????? ?????????????  
 ?????????????

??? ??????? ?????????? ??????????

???? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??  
 ????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ??????????????  
 ?????????? ?????????????? ??? ?????????? ?? ?????? ??????  
 ?????? ?????????? ?? ?????????? ??????????. ??? ?????  
 ?????? ?????????? ?????? ?????????? ??????????? ??????????????  
 ?????????? ?? ?? ?? ?????? ??? ?????????? ?????????? ??????  
 ?????? ?????????? ?????????????? ?????????.

??? ??? ?????????? ?? ?????????????? ??????????  
 ?????????????????

??? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ?????? ??  
 ?????:

- ??????? ?????????? ?????????? ??????????????
- ?????????? ?????????? ?????? ??????????????
- ?????? ?????????????? ??????????? ?????? ??????????????  
 ?????????? ??? ?? ?????????? ?????????? ??????????  
 ??? ??????.
- ??? ?? ?????? ??? ?????? ??????????????? ??????

??? ?????????? ?????????????????? ??????????? ?? ???????????????

??????

??????????

???????? ???? ????? ?????????? ??????. ????  
???? ?????????? ?????????? ??????????  
???????????? ???? ?????? ?????? ??? ????  
?????????

- ??? ?? ?????? ?????????? ??? ?????????? ???  
????? ?????????? ?????????? ??????????
- ????? ?????? ?????? ??????? ?????? ?? ?????? ???  
????????????????? ?????????? ?????????????? ??????????  
????? ??? ?????????????????? ?????????? ??? ?????  
????????? ?????????? ?????????? ??? ??????
- ?????????? ??? ?????? ?????? ?????? ??????????????  
?????????

??? ?? [?????? 4 ???](#) ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????

?????

?????? ??? ?? ?????? ?????????? ?? ?????? ?????????? ?????? ??? ??????? ?????????? ?????????? ?????????? ???  
????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ??? ?????????? ??????. ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ??????????







---

---