

---

## La definición de “comunidad” y la participación comunitaria

Choose the section you want to jump in

En esta sección, se propone una definición de “comunidad” y se proporciona orientación sobre cómo fomentar un enfoque participativo en proyectos basados en la comunidad.

- **Definición de “comunidad”**
- **Enfoque participativo**

Para diseñar un proyecto comunitario en un contexto específico, es fundamental definir quiénes forman parte de la “comunidad”, lo cual no siempre es sencillo. A los fines del presente manual, utilizaremos la definición de “comunidad” según la cual el término denota un grupo de personas que interactúan frecuentemente unas con otras, en un territorio geográfico específico, y tienden a compartir valores, creencias y actitudes comunes<sup>28</sup>. La definición de “comunidad” es específica de cada contexto y depende de las circunstancias culturales, sociales, políticas y económicas y las tendencias migratorias locales.

Una manera de definir una comunidad es utilizar el **enfoque de ecosistemas**<sup>29</sup>. Este enfoque afirma que cada persona que retorna forma parte de un sistema de actores que interactúan entre sí y pueden favorecer u obstaculizar su reintegración.

A fin de conocer la comunidad de una persona que retorna, se pueden utilizar investigaciones cualitativas, como entrevistas o grupos focales, que permiten comprender qué instituciones, organizaciones o particulares son considerados miembros influyentes en una zona geográfica específica. Tras determinar quiénes son estos miembros, se puede pedir a los informantes clave (como los líderes religiosos, las autoridades locales, los jefes de organizaciones comunitarias, los ancianos más prominentes u otros) que participen en grupos focales sobre el impacto del retorno y la reintegración en la comunidad y la posible asistencia comunitaria.

---

La evaluación y la colaboración de la comunidad siempre deben producirse en el marco de un enfoque participativo, lo que significa tener en cuenta la opinión de las personas que retornan, sus familias o sus comunidades. La participación (intervención personal en las evaluaciones y la toma de decisiones sobre la reintegración) puede aumentar el sentimiento de empoderamiento, autosuficiencia y apropiación de los proyectos. Este enfoque parte de la idea de que las personas que participan en proyectos de reintegración son quienes mejor conocen las necesidades locales de desarrollo y medio ambiente y poseen una perspectiva única sobre cómo lograr que la reintegración sea más sostenible.

Cuando se evalúan las comunidades y se toman decisiones sobre proyectos de reintegración, la celebración de debates en grupos focales con una variedad de informantes clave confiere al proceso un carácter colaborativo. Durante estos debates, se deben explicar con claridad el proceso y los objetivos de los proyectos de reintegración y gestionar las expectativas respondiendo a todas las dudas que se plantean.

Created with Sketch.

## **Inclusividad y consideración de los conflictos en los enfoques participativos**

Al fomentar la participación de la comunidad, es importante tener presente las cuestiones conflictivas y la marginación de determinados grupos. De lo contrario, el proceso podría exacerbar estos problemas debido a la exclusión de los grupos marginados o el refuerzo de las dinámicas de poder negativas. Por ello, es importante esforzarse para que los procesos de evaluación y colaboración de la comunidad incluyan diferentes perspectivas.

## **Cómo crear enfoques participativos inclusivos**

? **Pregunte:** ¿A quién se debe incluir en el proceso? ¿Quién puede contribuir de manera positiva? ¿Quién puede plantear problemas?

? **Identifique:** A todos los interlocutores pertinentes, así como los posibles obstáculos o dificultades para su participación.

? **Entreviste:** A informantes clave directamente.

? **Detecte:** Desequilibrios de poder entre los interlocutores. ¿Quién puede tener menos poder? ¿Las mujeres? ¿Los niños y los jóvenes? ¿Las personas con discapacidad? ¿Las personas con menos educación? Cree oportunidades adicionales de participación para estos grupos.

? **Organice:** Grupos focales y encuentros en momentos y lugares especialmente convenientes para los participantes que menos se expresan o propóngales participar en reuniones independientes o privadas, si procede.

? **Cree:** Oportunidades para que las personas expresen sus ideas y opiniones de manera anónima o

---

en espacios que fomenten la confianza y la franqueza.

<sup>28</sup> [Manual de la OIM sobre Protección y Asistencia para Personas Migrantes Vulnerables a la Violencia, la Explotación y el Abuso](#) (2019).

<sup>29</sup> Encontrará más información sobre el uso del enfoque de ecosistemas en contextos de reintegración en Samuel Hall/OIM (2017) [Setting standards for an integrated approach to reintegration](#), encargado por la OIM y financiado por el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido.

- 
- 3.1/3.5
- [Siguiete](#)